Tilannekatsaus

Liikuntapalvelut, tarkastushuomiot

Johanna Saarinen

09.11.2026

TAMPERE

TAMPERE. FINLAND

Kuva: Skyfox / Marko Kallio

Syksyn tavoitteet

- Korjata sisäisen tarkastuksen tekemien huomioiden mukainen toiminnan prosessia korjaaminen
- Luoda toiminnan sisäiseen valvontaan tarvittavat toimintamallit ja kontrollit
- Lisätä henkilökunnan osaamista hallinnollisista työtehtävistä ja niihin liittyvistä vastuista

Toimenpiteet

- Henkilöstövaikutukset
  - Sisäliikunnan liikuntapäällikön työsuhde päättynyt
  - Uusi sisäliikunnan liikuntapäällikkö edellisen irtisanomisajaksi liikuntapalveluiden sisältä
    - Jatko Liikunta- ja nuorisojohtajan selvitettävänä
  - Jäähallien esihenkilötehtävissä muutoksia
  - Työnantaja antanut useamman varoituksen toimintatapojen muuttamiseksi

Toimenpiteet

- Henkilöstöasiat:
  - Titania-työvuorosuunnitteluohjelman käyttöönotto meneillään, käytössä 1.1.2027
  - Titanian käyttöönotto edellyttää neuvoteltavia toimenpiteitä henkilöstön kanssa.
    - Työvuorojen sijoittuminen
    - Työntekijöiden osaamisen mahdollisimman laaja hyödyntäminen
    - Lounastaukojärjestelyt
    - Varallaolojärjestelyt
  - Tunnistettu kehitettäviä toimintoja neuvottelujen jälkeen mm.:
    - Työajansuunnittelussa
    - Resurssien kohdistamisessa tarvittaviin olosuhteisiin
  - Ylitöiden oikeat käytänteet otettu hallintaan jo alkuvuodesta
    - Ylityökorvaukset tippuneet n. 70%

Toimenpiteet

- Hankinnat:
  - Hankintoihin välitöntä terävöitystä, päätöksiä ja sopimuksia tehdään vuodelle 2026
  - Tunnistettu ostettuja palveluita ja tuotteita ilman ohjeistettua hankintaprosessia
  - Välittömät parannustoimenpiteet tunnistettu ja niihin liikuntapalveluissa heti tartuttu
  - Työn alla liikuntapalveluille oma yksityiskohtainen hankinta-, tilaus- ja sopimuksenhallintaohje, joka käydään läpi marraskuussa
    - Tukena hankintapalveluista pienhankinta-asiantuntija
  - Irtaimiston (varaston) hallinta ollut puutteellista
    - Hallintaprosessin kehittäminen meneillään

Toimenpiteet

- Merkittävien sopimusten hallinta:
  - TESC: sopimus uudelleen neuvoteltava
    - Merkittäviä muutoksia vastuisiin tiloista ja niiden hoitamisesta (kaupungin henkilöstöresurssit) -> kriittinen huomio tarkastuksessa
    - Sovitaan Kaupungin saamasta urheiluajasta 1.12.-31.3. tapahtuvalle urheilukaudelle sekä kesäkaudelle 15.5.-15.9.
    - Sopimus valmistelussa, neuvotteluita jatketaan lähiviikkoina
  - Sentteri: Sopimus valmiina, Sentterin hallituksen käsittelyssä
    - Väliaikainen sopimus vuoden 2027 loppuun
    - Vuoden 2028 alusta löydettävä pidempiaikainen ratkaisu

Toimenpiteet

- Toiminnan johtamisen prosessit:
  - Terävöitetään toiminnan suunnittelun prosessia (talous, henkilöstö, hankinnat, tapahtumat)
  - Ohjeistetaan koko liikuntapalveluiden yksikköä suunnittelun tärkeydestä mm. henkilöstöjohtamiseen ja hankintojen suunnitteluun
  - Vakiinnutetaan toiminnan johtamisen malli, jollaa johdetaan toimintaa ennakoivasti ja suunnitellen
  - Luodaan kontrollit, joilla toimintaa valvotaan
- Koulutukset:
  - Koulutetaan henkilöstö toimintamalleihin ja tunnistamaan oman tehtävänsä vastuut, velvoitteet ja mahdollisuudet

Aikataulu

- Toimenpiteet aikataulussa
- Korjaukset / koulutukset / kehittämistoimet valmiiksi vuoden loppuun mennessä
- Alkuvuonna luodaan kontrollit ja sisäisen valvonnan prosessit
- Tunnistetut ongelmatilanteet pystytään korjaamaan

Varsinaista palvelutoimintaa tehdään asiantuntevasti ja omistavalla otteella

Hyvällä ja jämäkällä johtamisella **liikuntapalvelut tuottaa erinomaisesti suunniteltuja ja toteutettuja palveluita kuntalaisille**